



#بناء\_قدراتنا \_بناء\_لمستقبلهم

benaa.org.sa



المشروع الاجتماعي الرائد  
على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي  
لعام 2019 م

## مبادرة بناء قدرات وتبادل خبرات جمعيات الأيتام بالمملكة | ٤٠٨٩

٢٦ جمادى الآخر ١٤٤١ هـ الموافق ١٦ - ٢٠ فبراير ٢٠٢٠ م - بمحافظة الخبر



خادم الحرمين الشريفين الملك  
**سلمان بن عبد العزيز آل سعود**  
ملك المملكة العربية السعودية



صاحب السمو الملكي الأمير  
**محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود**  
ولي العهد، نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية

الجهة المنظمة  
الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء)  
ص.ب 30074 الخبر 31952  
المملكة العربية السعودية  
هاتف 0138890075  
فاكس 0138890073

المشرف العام على المبادرة

**عبد الله بن راشد الخالدي**

عضو مجلس الشورى

رئيس اللجنة التنسيقية لجمعيات الأيتام بالمملكة  
مدير عام الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية - بناء

جوال / 0596888461

البريد الإلكتروني / [ark@benaa.org.sa](mailto:ark@benaa.org.sa)

# جوائز التميز

التي حصلت عليها الجمعية



المملكة المغربية  
2018



2017



2015



2016



2015



سلطنة عمان  
2019



مملكة البحرين  
2017

# جمعيات الأيتام بالمملكة العربية السعودية





رؤية  
VISION 2030



المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



هذه المساهمة متواضعة إذا ما قارناها بالمتوسط العالمي الذي يبلغ (٦%). في الوقت الراهن، تبلغ نسبة المشروعات الخيرية التي لها أثر اجتماعي أو التي تواءم مع أهداف التنمية الوطنية طبولة الأسد (٧٪) فقط، وسفرجع هذه النسبة لتصل إلى أكثر من (٣٣٪) بحلول عام ١٤٤٢هـ - ٢٠٢٠م).

**سوف سهم** نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية ونظام الهيئة العامة للأوقاف (الذين تم اختيارهما مؤخرًا) في تمهين القطاع غير الربحي من التحول نحو المؤسسية، وسنعمل على تعزيز ذلك **بدعم المشروعات والبرامج ذات الأثر الاجتماعي**. وسنسهل تأسيس منظمات غير ربحية للأسر وأصحاب الثروة بما يسهم في نمو القطاع غير الربحي بشكل سريع، كما سنعمل على تهيئه الهيئة التقنية المساعدة، ونواصل العمل على تعزيز التعاون بين **مؤسسات القطاع غير الربحي والأجهزة الحكومية**.

ونحن في مجال بناء القدرات، سنتحفيز القطاع غير الربحي على تطبيق معايير الحكومة الرشيدة، ونسهل عملية استقطاب الكفاءات وتدريبها، ونعمل كذلك على غرس ثقافة التطوع لدى أفراد المجتمع.

## من أهدافنا بحلول ٢٠٣٠م



لقد واجهنا الكثير من التحديات، وحققنا الكثير بفضل الله ثم بتكاتفنا، وساهمنا في بناء وطننا وكتنا ولا نزال مثلاً رائعاً في تحمل المسؤولية. حيث إن تحديات متغيرات اليوم تتطلب أدوات جديدة، فإن ثقتنا كبيرة في إمكاناتنا وإدراكنا للمؤوليات الملقاة على عواتقنا جميعاً وقدرنا على تحقيق إنجازات مفتزة لوطتنا ول مجتمعنا وأسرنا وأنفسنا. كل منا مسؤول عن بناء مستقبله، حيث يبني كل منا ذاته وقدراته ليكون مستغلاً وفاعلاً في مجتمعه، ويخطط مستقبليه المالي والعلمي، وعلى كل منا كذلك مسؤولية تجاه أسرته. كما أن على كل منا مسؤولياته التي تحضر عليها ميادينا الإسلامية وقيمنا العربية وتقاليدها الوطنية في مساعدة المحتاج ومعاونة الجار وإكرام الضيف واحترام الزائرين وتقدير الوافدين واحترام حقوق الإنسان. وفي العمل، لا بد لنا من بذل الجهد والانخياط واقتراح المواريث والاستفادة منها والسعى لتحقيق الطموحات. ولكي يتمكّن كل مواطن من أداء مسؤولياته، سنعمل على توفير البيئة الملائمة له في شتى المجالات بما في ذلك توفير أدوات التخطيط المالي من قروض عقارية ومحافظة أداء وخيارات تقاعدية. كما سنعمل على تهيئة الإطار التشريعي لتمكين القطاع غير الربحي والخيري.

## تحمل المسؤولية في أعمالنا

نريد بناء أعمال لا يكتفي بالوصول إلى الأرباح المالية فحسب، بل يسهم في النهوض بمجتمعه ووطنه ويقوم بمسؤوليته الاجتماعية. ويسهم في تحقيق استدامة الاقتصاد الوطني، كما يسهم في إيجاد فرص عمل مناسبة ومحفزة لأنباتنا، ليتمكنوا من بناء مستقبليهم المهني، وسنعمل على دعم قطاع الأعمال القائم بمسؤوليته تجاه الوطن والشركات التي تساهم في التصدّي للتحديات الوطنية.

## تحمل المسؤولية في مجتمعنا

إن لنا دوراً مُؤثراً وإسهاماً كبيراً في العمل الخيري مطلياً وإنقلبياً وعالمياً. وفي ذلك أكبر دليل على أن قيم العطاء والتراحم والتعاون والتعاطف راسخة الجذور فينا، غير أن هذه المجهودات تحتاج إلى تطوير إطارها المؤسسي والتركيز على تنظيم الثنائي ومضاعفة الأثر. لدينا اليوم أقل من (٠٠٠) مؤسسة وجمعية غير ربحية، وتوسيع نطاق أثر هذا القطاع، سنواصل تطوير الأنظمة واللوائح اللازمة لتمكينها، وسنوجه الدعم الحكومي إلى البرامج ذات الأثر الاجتماعي، وسنعمل على تدريب العاملين في القطاع غير الربحي، وتشجيع المتطوعين فيه، وسنواصل تشجيع الأئحة لتمكين هذا القطاع من الحصول على مصادر تمويل مستدامة، ونراجع الأنظمة واللوائح المتعلقة بذلك. كما سنعمل على تسهيل تأسيس منظمات غير ربحية للميسوريين والشركات الرائدة لتفعيل دورها في المسؤولية الاجتماعية وتوسيع نطاق عمل القطاع غير الربحي، **وستتمكّن المؤسسات والجمعيات غير الربحية من استقطاب أفضل الكفاءات القادرة على نقل المعرفة وتطبيق أفضل الممارسات الإدارية**. وسنعمل على أن يكون للقطاع غير الربحي فاعلية أكبر في قطاعات الصحة والتعليم والإسكان والآثار والبرامج الاجتماعية والفعاليات الثقافية.

## وطن طموح مواطنه مسؤول

الوطن الذي ننشد لا يمكن إلّا بتكامل إلّا بتكامل أدوارنا، فلدينا جميعاً أدواراً نؤديها سواء كنا عاملين في القطاع الحكومي أو الخاص أو غير الربحي، وهناك مسوّليات عديدة تجاه وطننا ومجتمعنا وأسرنا وتجاه أنفسنا كذلك، في الوطن الذي ننشد، سنعمل باستمرار من أجل تحقيق آمالنا وطعلتنا، ونسعى إلى تحقيق المنجزات والمكتسبات التي لن تأتي إلا بتحمل كل منا مسؤولياته من مواطنين وقطاع أعمال وقطاع غير ربحي.

# المبادرة في سطور



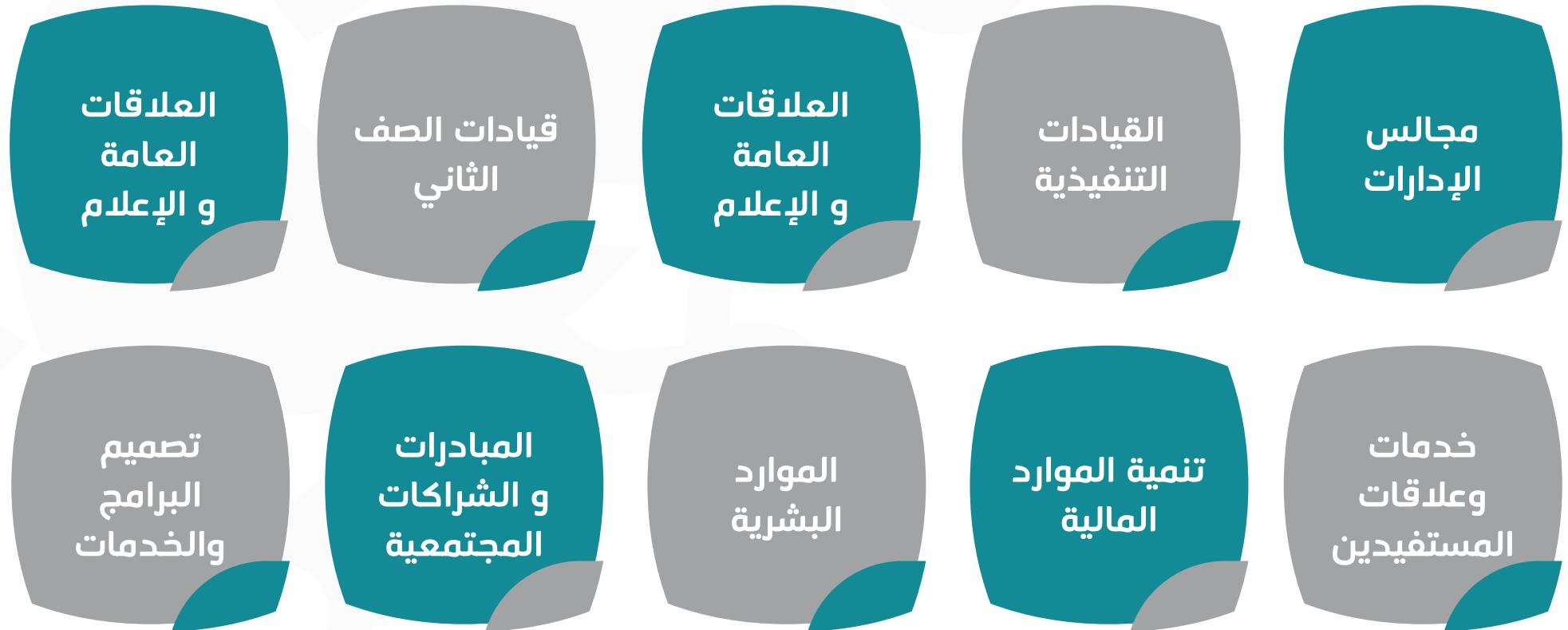
وأقيمت النسخة الأولى في عام 2015م و النسخة الثانية في عام 2017م والنسخة الثالثة في 2018 ) بدعم من وزارة الشؤون الاجتماعية ونخبة من الشركاء الداعمين ، وشارك فيها ( 350 ) قيادي وموظف من (24) جمعية أيتام بالمملكة كما حضرها أكثر من ( 900 ) من العاملين والمهتمين والمختصين في العمل الاجتماعي واستهدفت تخصصات مختلفة هي :

الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز - حفظه الله - وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان - ولـي العهد - حفظه الله، على تطوير وتحسين القطاع الثالث. وتعزيز أثر القطاع على رفع مساهمته في الناتج المحلي ليكون شريكاً وعنصراً فاعلاً في التنمية الاجتماعية

بادرت الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام في المنطقة الشرقية بناء بإطلاق مبادرة ( بناء قدرات وتبادل خبرات العاملين في جمعيات الأيتام بالمملكة

مع التوسيع في إنشاء الجمعيات الخيرية والذي نتج عنه تأسيس جمعيات أيتام جديدة خلال السنوات القليلة الماضية حيث تضاعف عدد جمعيات الأيتام من 17 جمعية في عام 2015 إلى 31 جمعية عام 2019 ولحاجة تلك الجمعيات إلى تطوير لمهارات وقدرات العاملين وتبادل خبراتهم مع العاملين في الجمعيات القائمة والذين لديهم الخبرة في تخصصاتهم ولتواكب هذه الجمعيات رؤية 2030 وحرص حكومة خادم

## التخصصات التي استفادت من النسخة الأولى والثانية والثالثة من المبادرة



ومما يؤكد على نجاح هذه المبادرة على المستوى الوطني والخليجي هو حصول الجمعية على تكريم أفضل مشروع اجتماعي رائد 2019 على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي وذلك في حفل الاجتماع الخامس لوزراء العمل والتنمية الاجتماعية لدول مجلس التعاون والذي عقد في سلطنة عمان يوم الأربعاء 4 / 9 / 2019 م

## أهداف المبادرة

تصميم مبادرات مجتمعية نوعية تساهم في تأهيل و تمكين الأيتام



عرض أفضل الممارسات التي تقوم بها جمعيات الأيتام بالمملكة في مجال رعاية و تأهيل الأيتام



تسويق المبادرات المجتمعية على المؤسسات المانحة



تبادل الخبرات بين العاملين في جمعيات الأيتام في المملكة



المساهمة في حوكمة جمعيات الأيتام من خلال الإثراء المعرفي والبرامج التدريبية وورش العمل لمجالس الإدارات والقيادات



الإثراء المعرفي في مجالات المفاهيم الحديثة مثل الاستثمار الاجتماعي وبناء الصورة الذهنية والابتكار الاجتماعي والتسويق الإلكتروني والعائد على الاستثمار منها



تمكين جمعيات  
الأيتام الناشئة من  
خلال الإستفادة من  
التدريب وورش العمل  
و ملتقى أفضل  
الممارسات



بناء قدرات  
العاملين في  
جمعيات الأيتام  
بالمملكة



التشبيك  
بين جمعيات الأيتام  
في المملكة مع  
المؤسسات المانحة  
لبناء شراكات  
مستدامة



رفع كفاءة العاملين في  
القطاع غير ربحي



التنسيق و التكامل  
بين جمعيات الأيتام  
بالمملكة



## الجهات المنفذة للمبادرة

الجهة المنظمة

الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام  
بالم منطقة الشرقية ( بناء )

مركز متخصص في تنظيم الملتقىات

تنظيم ملتقى أفضل الممارسات

مركز تدريب متخصص

التدريب في مجالات الحكومة و القيادة  
و تصميم المبادرات و بناء الشراكات

# معلومات عن المبادرات السابقة



٦ - ٢ ربیع الاول ١٤٣٧ هـ  
17 - 13 ديسمبر 2015 م  
في منتجع الموفنبيك - الخبر

برعاية صاحب السمو الملكي الأمير  
تركي بن محمد بن فهد  
رئيس مجلس إدارة جمعية بناء

## النسخة الأولى



٢٤ - ٢٠ جمادي الآخر ١٤٣٨ هـ  
23 - 19 مارس 2017 م  
بقاعة السيف - منتجع الموفنبيك - الخبر

برعاية صاحب السمو الملكي الأمير  
 سعود بن نايف بن عبدالعزيز  
أمير المنطقة الشرقية

## النسخة الثانية



٢٦ - ٢٢ ربیع ١٤٣٩ هـ  
12 - 8 أبريل 2018 م  
بقاعة المها - فندق كمبينسيكي العثمان - الخبر

برعاية صاحب السمو الملكي الأمير  
 سعود بن نايف بن عبدالعزيز آل سعود  
أمير المنطقة الشرقية

## النسخة الثالثة

# شكراً شركاء النجاح في النسخة الأولى 2015

الراعي الرسمي



مركز التدريب

دراسة خط الكفالة للأيتام



الرعاية المشاركون



اليوم



# شكراً شركاء النجاح في النسخة الثانية 2017

شريك المسؤولية المجتمعية



راعي الذهبي



الجهة المنظمة



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية

الراعي الرسمي



وزارة العمل  
والتنمية الاجتماعية  
المملكة العربية السعودية

راعي الماسي



مجموعة شفاف المدح  
التجارية

شريك الملتقى

شريك التدريب

شريك التنفيذ

الشريك الرياضي

الشريك التقني

راعي الضيافة

راعي التليفزيوني

راعي الإعلامي  
الإلكتروني

راعي الإعلامي



اليوم

**شكراً شركاء النجاح في النسخة الثالثة 2019**



## إحصائيات النسخة الأولى 2015

9

دورات تدريبية



17

جمعية خيرية لرعاية الأيتام



100

متدرّب



11

ساعة تدريب يومية للمشاركين



4000

ساعة تدريبية

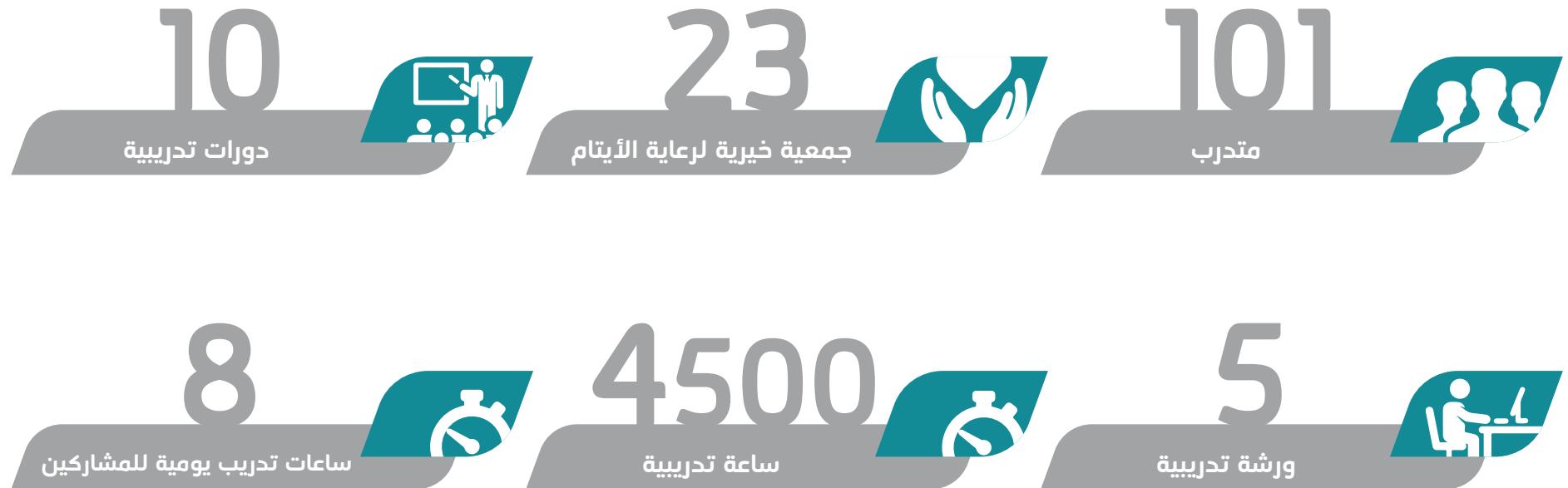


1

ورشة تدريبية



## إحصائيات النسخة الثانية 2017



## إحصائيات النسخة الثالثة 2018

10

دورات تدريبية



23

جمعية خيرية لرعاية الأيتام



110

متدرّب



8

ساعات تدريب يومية للمشاركين



4500

ساعة تدريبية



5

ورشة تدريبية



450

حضور ملتقى أفضل الممارسات  
في تصميم البرامج النوعية



## المبادرة (النسخة الرابعة )

بعد الإعلان عن الرؤية الطموحة 2030 و ماجاء فيها من مبادرات لتطوير القطاع الثالث وبناء قدرات العاملين فيه و بعد مراجعة قياس الأثر للمبادرة في نسخها الأولى و الثانية والثالثة وما نتج عنها من أثر إيجابي على جمعيات الأيتام في المملكة والعاملين فيها وبناءً على فرص التحسين وضعنا في الاعتبار العمل على ما يلي :-

دراسة قياس أثر التدريب  
على المتدربين

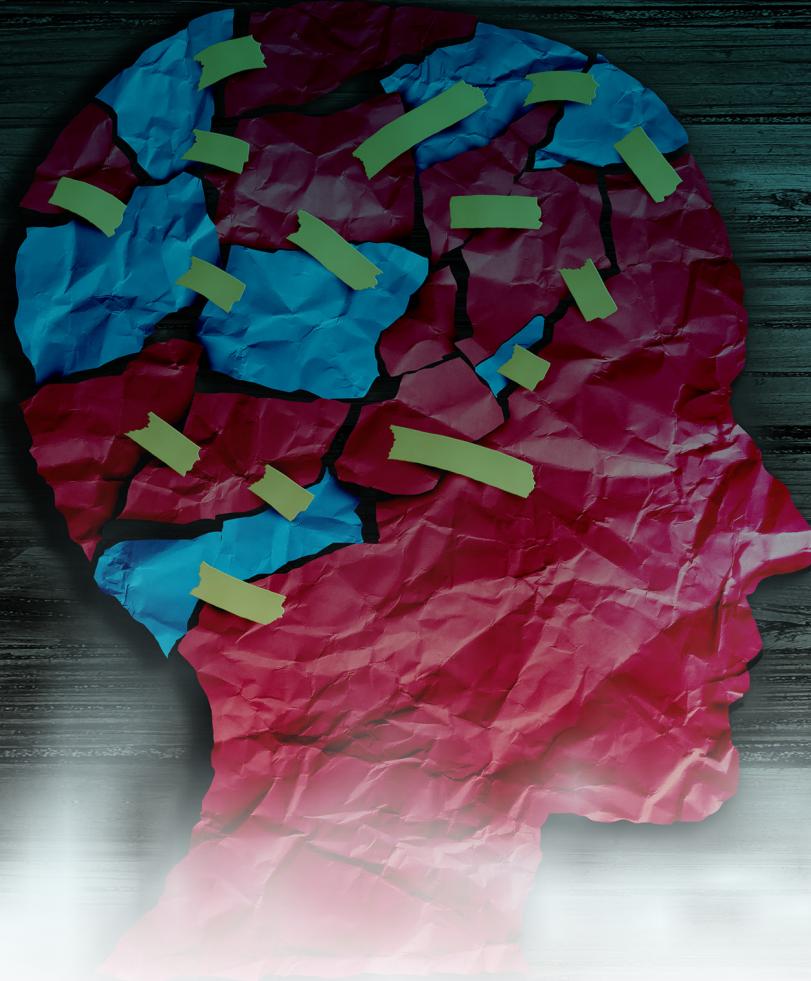
دراسة الإحتياجات  
التدريبية للعاملين في  
جمعيات الأيتام

إضافة إلى أعداد استبيان قياس القدرة المؤسسية لجمعيات الأيتام بالمملكة وطلعاتهم للنسخة الرابعة من المبادرة وبناءً عليها و بعد مشاورات مشتركة مع الجمعيات الممثلة عملنا على إطلاق المبادرة في نسختها الرابعة لتوسيع المساهمة في تطوير قدرات العاملين في تلك الجمعيات وإثراء العمل الخيري في المملكة العربية السعودية بشكل عام وجمعيات الأيتام بشكل خاص في المجالات الإدارية والفنية والحكومة من أجل الرقي بمستوى الأداء وتحسين الخدمات والبرامج المقدمة للأيتام وأسرهم لتوسيع طلعاتهم وتلبية احتياجاتهم .

وقد تم تطوير النسخة الرابعة من المبادرة إضافةً عدّة تخصصات تتسم بالشمولية إضافةً إلى يوم لملتقى أفضل التجارب والمعارض في مجال البرامج النوعية في رعاية وتأهيل وتمكين الشباب إضافةً إلى منصة توقيع شراكات ودعم المبادرات ورعاية البرامج والأنشطة الموجهة للأيتام في كافة جمعيات الأيتام بالمملكة والتي سيتم العمل على تصميمها وتسويقهَا خلال فترة إقامة المبادرة. وسيكون هناك لقاءات واستضافات خلال المبادرة لمجموعة من الجهات المانحة التي لها توجهات في دعم برامج الأيتام أو التي سبق لها دعم برنامج موجهة للأيتام. وتهدّف هذه اللقاءات بين الجهات المانحة لتحقيق الأهداف المشتركة في رعاية وتأهيل وتمكين الأيتام بالمملكة العربية السعودية. كما سنعمل على عرض قصص نجاح للأيتام المميزين في جمعيات الأيتام بالمملكة.



# فعاليات النسخة الرابعة



## الجهات المانحة

يقام على هامش المبادرة لقاءات تعريفية و استضافة للجهات المانحة التي تقدم دعم لبرامج الأيتام في المملكة بهدف التثبيك بينها وبين جمعيات الأيتام

## ملتقى أفضل الممارسات

ملتقى أفضل الممارسات في مجال تمكين الشباب لمدة يوم للرجال و النساء

## البرامج التدريبية

تقام برامج تدريبية وورش عمل تخصصية لمدة ٤ أيام

# المخرجات المتوقعة

الإطلاع على أفضل الممارسات في تصميم البرامج والمبادرات في تأهيل وتمكين الأيتام

4

تبادل الخبرات بين العاملين في جميع جمعيات الأيتام المتخصصة والتي تمثل جميع مناطق المملكة

3

تدريب 150 قيادي و موظف من جميع جمعيات الأيتام بالمملكة

2

تعريف المجتمع بجمعيات الأيتام في المملكة ودورها في رعاية الأيتام

1

التشبيك مع الجهات المانحة لبناء شراكات مستدامة

8

تطوير مهارات العاملين في مجال تصميم المبادرات المجتمعية

7

توسيع العلاقة وتنسيق الجهود لتحقيق التكامل بين جمعيات الأيتام

6

تمكين الجمعيات الناشئة من العمل المؤسسي والاستفادة بتبادل الخبرات

5

# 450

# 150

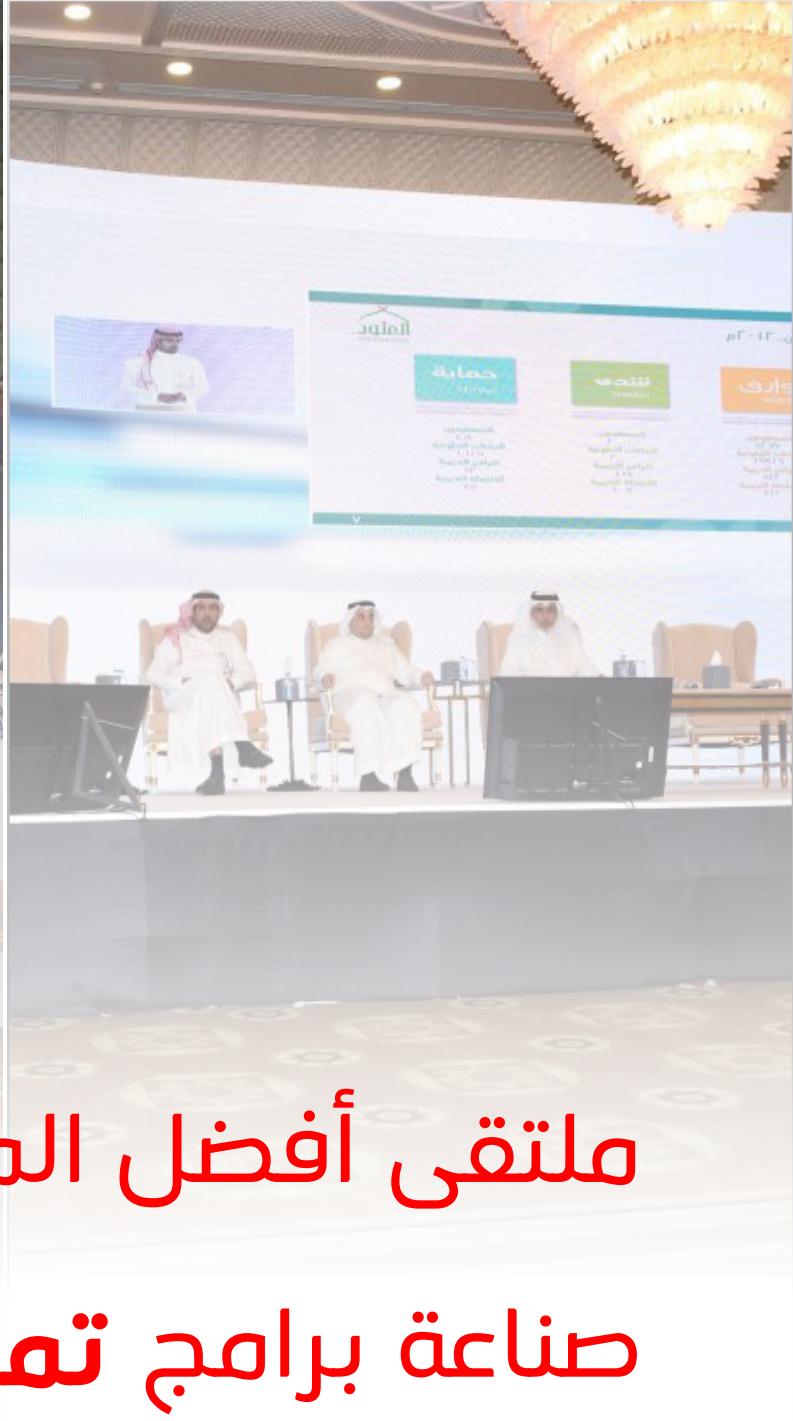
## متدرب ومتدربة

من المهتمين والمهتمات في مجال البرامج النوعية للأيتام والذين سيحضرون الملتقى الذي سيقام لمدة يوم من ( رجال / نساء )

من 31 جمعية أيتام في مجالات تدريبية متخصصة



الآن



# ملتقى أفضل الممارسات في صناعة برامج تمكين الشباب

البيان	الملتقى الأول 2017	ملتقى الثاني 2018
عنوان الملتقى	ملتقى أفضل الممارسات في البرامج المقدمة للأيتام	ملتقى أفضل الممارسات في صناعة البرامج المجتمعية
المكان	الخبر - قاعة السيف	الخبر - فندق كمبينسكي العثمان
الزمان	2017 / 6 / 21 - الموافق 1438 هـ	2018 / 4 / 23-22 - الموافق 1439 هـ
عدد الأيام	1	2
عدد المشاركين	220	394
عدد الجهات المشاركة	16	22
عدد الممارسات	11	20
عدد أوراق العمل	3	10
عدد ورش العمل	3	4
عدد الدورات التدريبية	0	2

# الملتقى الثالث لأفضل الممارسات في صناعة برامج تمكين الشباب

## أجيال المستقبل

أبناؤنااليوم هم قادة المستقبل، مما يتطلب إيجاد برامج التمكين لابنائنا والتي تعنى بمواكبة المرحلة واحتياجاتها وتحدياتها لخوض غمار المنافسة ومضمار التسابق مع المستقبل ليكونوا مؤثرين فيها، أرقاماً مبهرة، وأياديًّاً معماءة، وعقولًّا مبدعة، تعود على ذاتها بالرقي، ومجتمعها بالازدهار، وأوطانها بالنهضة الشاملة.

## سؤال الفرضية: لماذا (الشباب، التمكين)؟

يتمتع شبابنا وفتياتنا بمواهب مختلفة وقدرات متعددة مما يتطلب إيجاد برامج التمكين التي تعمل على:

- اكتشاف المواهب
- رعايتها وتطويرها
- تزويدهم بالمعرف والخبرات
- توفير بيئة مناسبة للإبداع والابتكار
- الأدوات اللازمة لتنفيذ موهبتهم بالشكل الصحيح

# برامج التمكين وفرص المستقبل

برامج التمكين من أقوى المبادرات التي تعمل على:

الاندماج في  
سوق العمل

زيادة فرص  
العمل

إزالة الفجوة  
السوقية

المهارات  
الحياتية

التمكين  
المهني

التعليم الذاتي

من خلال :

## مفهوم تمكين الشباب ( منظور نظري )

الانتقال من عقلية التواكل والتبعية إلى عقلية الاستقلالية والقيام بالذات،  
مع المحافظة على أواصر التضامن الاجتماعي والمدني.

مواجهة سلبية الشاب واستبدالها بضرورة سعيه لاغتنام الفرص المتاحة  
وتطويرها تحقيقاً لقدرته وجدارته.

إعداد الشاب وتكوينه مواطناً متعلماً عارفاً، يحوز مهارات العمل والتواصل  
وأدوار المواطنة، وتوسيع فرص إنجازاته.

## فئة الشباب ( المرحلة المستهدفة ):

تعددت المصطلحات المحددة لمفهوم فئة الشباب؛ ونحن سنختار منها ما هو الأكثر ملمسة لواقع الشباب السعودي، وهي المرحلة التي يبدأ الناشئ باستيعاب المهارات الحياتية، واكتسابها والقدرة على ممارستها، بالشكل الذي تمكنه من تحقيق النجاحات على مستوى الشخصي والمجتمعي، حيث تسمى هذه المرحلة بالنمو العقلي والنفسي والجسدي، وغالباً ما تبدأ بالصفوف الابتدائية العليا (الرابع الابتدائي)، وتستمر إلى نهاية المرحلة الجامعية.

## مراحل برامج التمكين

مخرجات برامج  
التمكين

تنفيذ برامج  
التمكين

تصميم  
وإعداد برامج  
التمكين

تحديد  
احتياجات  
المستفيدين

### الفكرة :

تقيم الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام في المنطقة الشرقية (بناء) ملتقاها الثالث في البرامج الممكنة للمستفيدين من الفئة العمرية المستهدفة والتي تساهمن في التمكين المعرفي والقيعي وبناء الاتجاهات والمهارات اللازمـة التي تعزـز فرص نجاحـهم في المستقبـل في شـتى مجالـات الحياة العمـلـية والعلـمـية والمهـنية والاجـتمـاعـية، والمسـاـهـمة في تـحـقـيق رـؤـيـة التـحـول الوـطـنـى 2030.

## الأهداف :

تعزيز الوعي بثقافة التمكين وأثرها في تحويل المستفيدين من الرعاية إلى العطاء.

تبادل الخبرات وعرض التجارب المتميزة في مجال تمكين المستفيدين.

إطلاق مبادرات تساهم في رفع كفاءة العاملين في القطاع الثالث من تصميم وإدارة برامج التمكين.

## الشريحة المستهدفة من التمكين :

أصحاب العلاقة (الأسرة)

علاقة مباشرة (فئة الشباب)

## الشريحة المستهدفة بالمشاركة :



## الكفايات التمكينية :

إننا في برامج التمكين التي نسعى لـلإيجادها نأمل أن تتحقق مجموعة من الكفايات لدى الشريحة المستهدفة بحيث تنقلها من الرعاية إلى التنمية والعطاء، ومن ذلك:

امتلاك مصادر التعلم والعمل

القدرة على اتخاذ القرار

القدرة على الاختيار ما بين البدائل

الشعور بالقدرة على تحقيق الأهداف والإنجازات

الشعور بالانتماء الأسري والمجتمعي

تعلم المهارات الضرورية

الثقة بالقدرات والإمكانيات

## استقراء الاحتياج :

- تمكين الشباب لسوق العمل ومتطلبات المستقبل هو تنمية حقيقة لهم، ونهضة وطنية صاعدة وفق رؤية 2030.
- تمكين الشباب يساعد في الحفاظ على قيمهم الدينية وتراثهم الحضاري الذي يتميزون به.
- أبناؤنا هو نصف الحاضر وكل المستقبل وذلك يتطلب إيجاد مبادرات تنموية لتمكينهم تعبّر عن إمكانيات وطاقات يحتاجها المجتمع: لضمان التنمية المستدامة، والغد المشرق.
- وجود التغيرات الحياتية والتحولات الثقافية والمجتمعية التي تعكس صورة الحاضر للمستقبل، يتطلب العمل على الاستفادة من هذه المعطيات لـاستشراف المستقبل وصناعة قادته الوعادين.
- البداية الحقيقة نحو استثمار أمثل للشباب يأتي من تمكينهم وتنمية مواهبيهم وقدراتهم، وفتح مجال الإبداع أمامهم، والاطمئنان إلى فهمهم ل الواقع وطموحهم المشروع لتحقيق أهدافهم وإنجازات لوطنهم.
- الحاجة لإحداث وعي ذاتي وأسري ومجتمعي يحرك الطاقات وينمي المواهب ويصنع المنجزات المبهرة على المستوى الشخصي والمجتمعي.

# الملتقى في رؤية ٢٠٣٠ م

## الشباب

- ترسیخ القيم الإيجابية في شخصيات الأبناء؛ من خلال إكسابهم المعارف والمهارات والسلوكيات الحميدة ليكون ذا شخصية مستقلة تتصف بروح المبادرة والمثابرة والقيادة، ولديها القدر الكافي من الوعي الذاتي والاجتماعي والثقافي.
- توفير فرص التدريب والتأهيل اللذان تمكّن الأبناء من اللتحاق في سوق العمل.
- تزويد الأبناء بالمعرفات والمهارات اللازمة لوظائف المستقبل.

## الأسرة

- تزويد الأسرة بعوامل النجاح الضرورية لتمكينها من رعاية أبنائها وتنمية ملكاتهم وقدراتهم.
- إشراك الأسرة في العملية التعليمية، ومساعدتهم في بناء شخصيات أبنائهم ومواهبهم حتى يكونوا عناصر فاعلة في بناء مجتمعهم.
- تشجيع الأسرة على تبني ثقافة التخطيط بما يتناسب مع الإمكانيات المتاحة لها، وبما يمكنها من توفير احتياجات أبنائها والعناية بهم على أكمل وجه.
- بناء قدرات الأسر وتمويل مبادراتها.

## **الملتقى في التوجهات الاستراتيجية للجنة التنسيقية لجمعيات الأيتام بالمملكة:**

- تعظيم الأثر الاستراتيجي لجمعيات الأيتام في المملكة من خلال تمكين المستفيدين من برامجها وأنشطتها.
- مواكبة التوجهات والرؤية.
- تعميم التجارب القيادية الناجحة بين الجمعيات.
- نقل الخبرات والتجارب الناجحة بين جمعيات الأيتام.
- إبراز أفضل الممارسات في العمل مع الأيتام.
- تطوير المبادرات النوعية والاستفادة من فرص التحسين.

# محاور الملتقى :

المحور الخامس

المستقبل.. بين المتغيرات  
الحياتية، والقيم المجتمعية

المحور الأول

تمكين الشباب رؤية  
مستقبلية

المحور الثاني

رؤية 2030 وإلهام الشباب

المحور السادس

وظائف وخصصات ومهارات  
المستقبل

المحور الثالث

خصائص جيل المستقبل

المحور السابع

المستقبل... فرص وتحديات

مؤسسات القطاع الثالث ودورها  
في صناعة قادة المستقبل

المحور الثامن

المحور الرابع

احتياجات جيل المستقبل  
(الأسرية، والتربوية، والاجتماعية،  
والمهنية)

# مجالات التمكين:

النتيجة	البرامج	الشريحة المستهدفة	الوصف	المجال
اختبار القدرات التحصيلي نموذج المتابعة الأسرية	التعلم الذاتي، صعوبات التعلم، اللغة الإنجليزية، اللغة الصينية، الرياضيات، مهارات التفوق الدراسي،	الأبناء	تمكين الأبناء للتفوق الدراسي	التمكين التعليمي
نموذج الخطة الشخصية	التواصل، القيادة، التفكير الإبداعي، إدارة الضغوط، بناء الشخصية، الإلقاء،	الأبناء	تمكين الأبناء من المهارات الحياتية واحتياجات الوجهة، وتطوير الموهاب	التمكين المهاري
رسم المسار المهني اختبارات الميول المهنية ذریطة بالمهارات المتوفرة في سوق العمل	مبيعات، تسويق، إدارة المشروعات، إدارة مكاتب، التسويق الإلكتروني	الأبناء / الأسرة	تمكين الأبناء من سوق العمل	التمكين المهني
سرعة الانجاز والتعلم	الحاسب الآلي، البرامج التطبيقية، وسائل التواصل، المنصات التعليمية،	الأبناء	تمكين الأبناء من التعامل مع التقنية الحديثة	التمكين التقني
الانطباع الديجاهي	الاعتزاز بالهوية،	الأبناء	تمكين الأبناء من القيم والسلوكيات الحميدة	التمكين القيمي
احترام وقوه الترابط الاسري	أساليب تربية الأبناء، متابعة تعلم الأبناء، التعامل مع المراهقين.	الأسرة	تمكين الأسرة من القيام بأدوارها تجاه أبنائها	التمكين الأسري
	الضغوط النفسية، إدارة الأزمات، الذكاء العاطفي،	الأيتام / الأسرة	تمكين الأسرة من مقومات الدستقرار الأسري والنفسية العالية التي تواجه بها أعباء الحياة بعد فقد العائل	التمكين النفسي والاجتماعي
نموذج تحديد الاحتياجات	تصميم برامج التمكين، تحديد احتياجات المستفيدين، إدارة برامج التمكين، معرفة رضا المستفيدين	جمعيات الأيتام	تطوير وتحسين أداء العاملين في صناعة وإدارة برامج التمكين للشريحة المستهدفة	تمكين العاملين

# الفعاليات الرئيسية :



## دراسة تقييم أثر التدريب على المتدربين (النسخة الأولى والثانية والثالثة من المبادرة)

### من جمعيات رعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية :

#### مقدمة:

رعاية الأيتام في المملكة، وتأهيل الموارد البشرية بهدف تطوير أدائهم ليساهموا بشكل أكثر فاعلية في إدارة العمل على رعاية الأيتام، ويكون لهم أثر في تطوير الخدمات والبرامج المقدمة التي تهدف إلى تمكين الأيتام وتأهيلهم ليكونوا منتجين وفاعلين في مجتمعهم.

تضمنت المبادرة برامج تدريبية تركز على عدة جوانب مهنية وتطويرية في المجال الشرعي والمعرفي، وفي المهارات، إضافة إلى الجانب الفني في العمل التخصصي الذي يقوم به العاملون مع الأيتام باختلاف تخصصاتهم ومستوياتهم الوظيفية. يحصل كل متدرب على تدريب نوعي مكثف لمدة 5 أيام، وتم تقسيم البرنامج على 4 مجالات وظيفية في جمعيات الأيتام بالمملكة وهي (القيادات، والعلاقات العامة والإعلام، تنمية الموارد المالية، والموارد البشرية).

إعداد كوادر قادرة على الإبداع والتطوير في مجال العمل المجتمعي والرقي به نحو تطلعات أصحاب المصلحة، ولذلك باتت كافة الجهات الخيرية تراهن على دور التدريب في تجويد عملها وتحقيق أهدافها بكفاءة وفاعلية، وتعقد على قيادات العمل الخيري الكثير من الأعمال المتعددة، التي يمكن الإيفاء بها على الوجه الأكمل، ما لم يحصل على التنمية المهنية المستمرة وتعد قيادات العمل الخيري العمود الفقري للجهات الخيرية، حيث ارتبطت مكانتهم بمكانتها، وارتبطة سمعتها وقوتها بارتفاع وانخراط أداء قياداتها ، و بالتالي فإن نجاحها مرتبt بكتافة هنem وخبراتهm، وقدرتهم على التعامل مع كافة المتغيرات المحيطة والمستقبلة. مبادرة جمعية بناء لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية، والتي تهدف إلى الارتقاء بالخدمات المقدمة للأيتام من خلال تنمية وتطوير قيادات الجهات الخيرية التي تعمل على

تمثيل التنمية البشرية إحدى المقومات الأساسية والضرورية في تنمية القدرات والكفاءات البشرية في جوانبها العلمية والعملية، ومن ثم فهي وسيلة تعليمية تمد الإنسان بالمعارف والمعلومات التي تزيد من فهمه وادراكه في العمل، كما إنها وسيلة تدريبية تعطيه الطرق الحديثة والأساليب الفنية الحديثة، والتي بدورها تمنحه خبرات ومهارات ذاتية، وتعيد تشكيل سلوكه المهني.

من هنا زاد اهتمام المؤسسات المجتمعية بتنمية مواردها البشرية، وزاد بالتالي العناية بإعدادها وتدريبها تدريباً مستمراً من أجل رفع كفايتها وتجويد أدائها وزيادة إنتاجها من أجل استغلال هذه الكفايات لدفع عجلة التقدم وتحقيق الأهداف المتغيرة والمتناهية، وتأدى الجهات الخيرية على رأس المؤسسات المجتمعية التي تسهم في تحقيق العديد من الأهداف المجتمعية، لما لها من دور في تبني

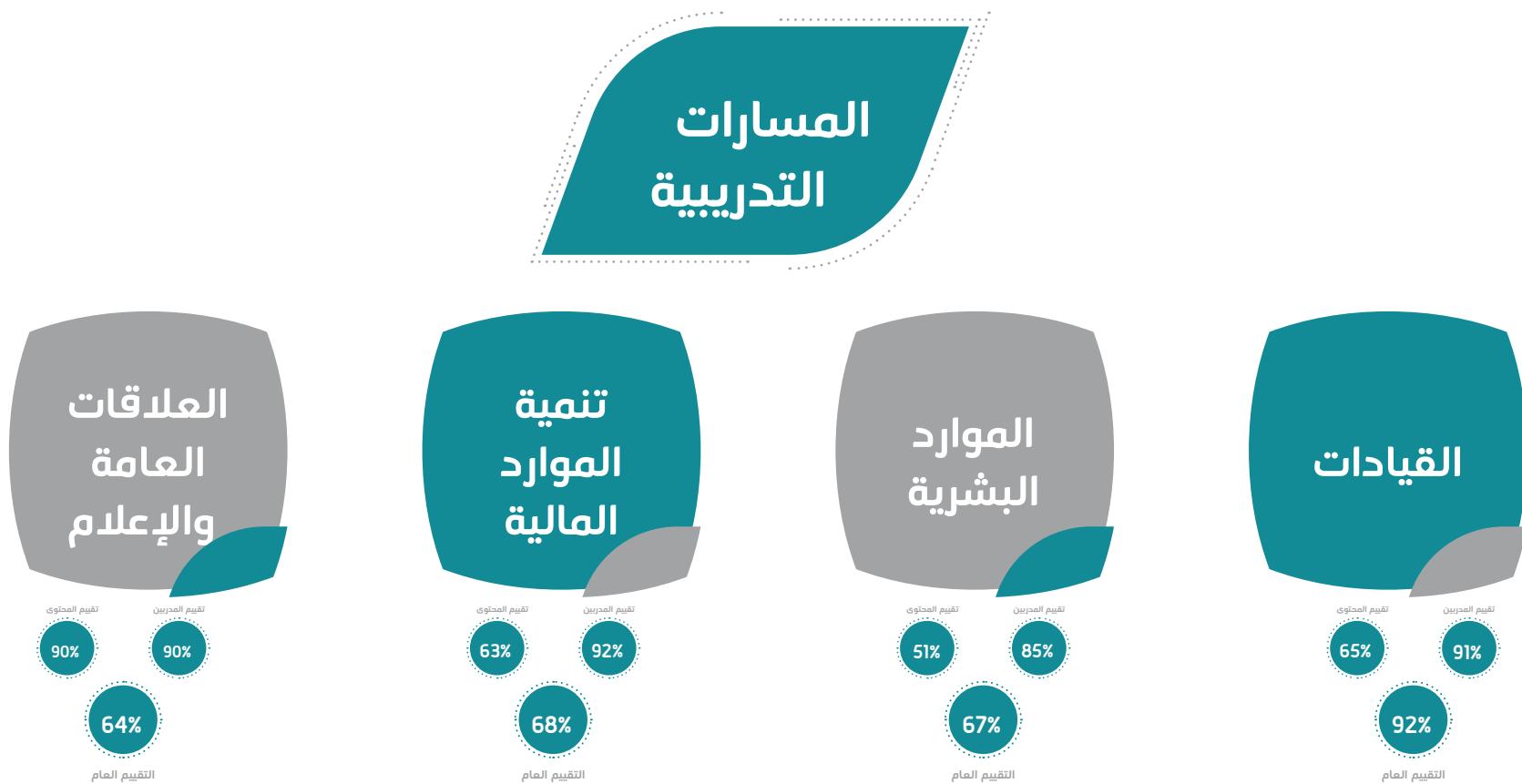
## عرض وتحليل نتائج قياس ردة الفعل : Reaction

مباشرة، وجمعت آراء المتدربين حول البيئة المادية والتنظيمية والمدرب وأساليب التدريب والمواضيعات التي طرحت في البرنامج التدريبي، وجاءت نتائجها وفق التحليل التالي:

تصميم استبانة تهدف إلى معرفة مدى رضا المشاركين عن البرنامج من حيث (المحتوى، والمدربون، والمواد التدريبية، والأساليب، والخدمات الإدارية).

وتم توزيع استبانة قياس رضا المشاركين  
وردة فعلمهم بعد نهاية البرنامج المنفذة

إن أفضل تعريف لرد الفعل طبقاً لكيركباتريك هو» إلى أي حد استحسن المتدربون البرنامج التدريبي الذي شاركوا فيه؟»؟ بعبارة أخرى التقييم في إطار هذا الأسلوب يعني قياس مشاعر المتدربين بصرف النظر عن قياس أي تعلم يمكن أن يكون قد حدث لذاته

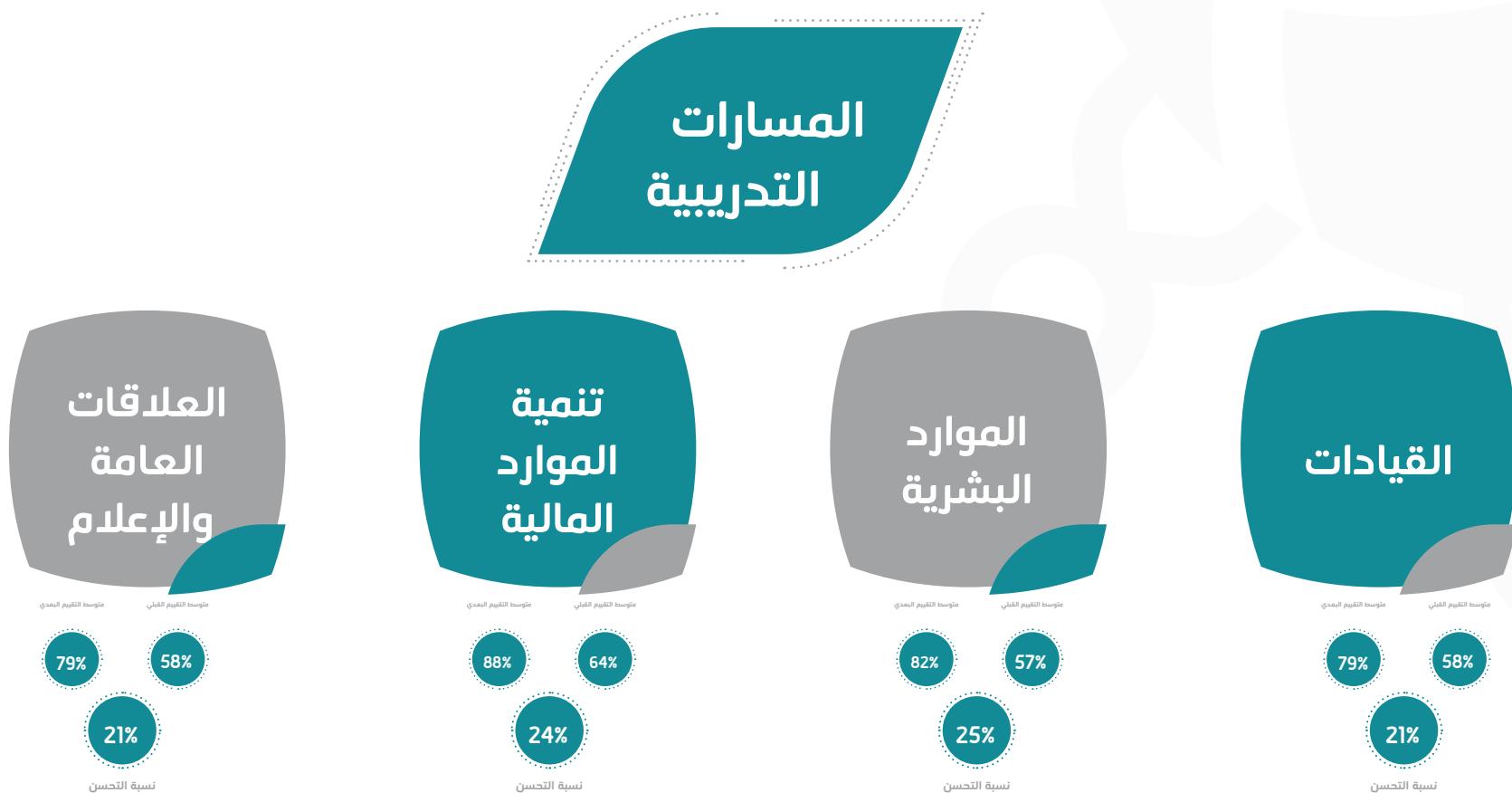


# عرض وتحليل نتائج قياس التعلم :learning

مباشرة لقياس درجة التعلم وكمية المعلومات التي حصل عليها المشاركون، وفيما يلي الجدول الذي يوضح التقييم المعرفي الخاص بالتعلم في البرامج التي قدمت للمشاركون

المشاركون لمواد البرنامج ومدى استيعابهم له وهي ليست بالضرورة قياسات لكيفية الأداء في العمل. وتم توزيع أداة قياس تعلم المشاركون واحتوت على مجموعة من الأسئلة التي تقيس المعارف التي سيتم طرحها، ثم وزعت نفس الاستبانة بعد نهاية البرنامج

يعرف كيركتوريك التعليم بأنه المبادئ والحقائق والمهارات التي فهمها واستوعبها المشاركون في البرنامج، وقياس التعليم يعتبر أكثر صعوبة من قياس ردود الأفعال. فلا بد أن تكون القياسات موضوعية تحتوي على مؤشرات قابلة للقياس توضح كيفية تفهم



## عرض وتحليل نتائج مستوى النتائج :Results

يعنى هذا المستوى بقياس نتائج التغيرات التنظيمية التي حدثت نتيجة للبرنامج الذي شارك فيه المتدرب، وقد تم الاعتماد على المقابلات الشخصية لتحديد نتائج هذا المستوى. من خلال المقابلة الشخصية مع عينة من المشاركون في برامج المسارات الأربع :



4



3



2



1

طبق المشاركون في هذا المسار تحسينات في طريقة التواصل مع المانحين والداعمين، بالإضافة إلى استحداث وظيفة التسويق، وتغيير طريقة التواصل والاستماع للمتبرع.

في هذا المسار ظهرت نتائج أكثر وضوحاً حيث تم تصحيح هيكلة أحد الجمعيات من خلال فصل الموارد البشرية عن الشؤون الإدارية، هذا بالإضافة إلى تطبيق الوصف الوظيفي على العاملين بالجمعية.

تبين أن المشاركون طبقوا آليات جديدة في التواصل وتكوين العلاقات مع الصحفيين، بالإضافة إلى تكوين الشراكات وتصميم قواعد البيانات والمعلومات عنهم، كما تم تنظيم فعالية وفق المنهج الذي تم التعرف عليه في البرنامج التدريبي

اتضم أنه تم تطبيق بعض الأدوات العلمية والمهارات العملية والنماذج التي تم استعراضها والتدريب عليها في البرنامج وخاصة فيما يرتبط بنشر ثقافة التميز المؤسسي واستخدام منهجياته، والتخطيط التشغيلي.

## النتائج والأثر على المتدربين وجمعياتهم:



من خلال تقييم أثر التدريب على المتدربين في النسخة الأولى والثانية والثالثة من المبادرة اتضح أنهم بالفعل مارسوا الكثير من الأفكار والخبرات والتطبيقات التي اكتسبوها من البرنامج التدريبي وورش العمل والأمسيات الإثرائية التي حضروها في المبادرة وأن نتيجة ذلك انعكست على أدائهم الفردي والمؤسسي فظهرت نتائج هذا التحسن في الأداء جلية في:

- ١- استخدام نماذج عمل جديدة ومحدثة تلبي احتياج العمل وتحسن اجراءاته
- ٢- تطبيق آليات تواصل حديثة مع العملاء ساهمت في رفع مستوى رضاهم
- ٣- التواصل مع الشركاء وفق خطة منهجية
- ٤- سد فجوات البناء المؤسسي في الجمعيات لتنمية الكفاءات الداخلية بها
- ٥- تطوير أفكار البرامج والمشاريع القائمة لتنماشى مع احتياجات المستفيدين

## التغطية الإعلامية



# التفاعل والإشادة من جمعيات الأيتام



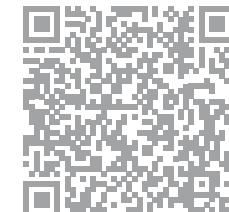
## جمعية أيتام عرعر

@AytamArar

جمعية مسجلة في وزارة العمل والتنمية الاجتماعية  
برقم ٥١٨ ، تعمي بشؤون الأيتام في مدينة عرعر ، هائل  
+٥٣٧٧٨٦٨٧٠٠ - ١٤٦٢٤٤٦٤

[aytam\\_arar@hotmail.com](mailto:aytam_arar@hotmail.com)

مدينة عرعر - الحدود الشمالية ٩  
[aytamarar.com](http://aytamarar.com) ١٩٧٤ مولود في ٦ يونيو  
المتابعون 3,069 ٩,646



لزيادة من الأخبار يرجى مسح هذا الكود بجوالك

# الأخبار الصحفية

«إندا» تطلق مبادرة لبناء قدرات العاملين بجهود

التراث التقليدي

لشنفيف: إطلاق مبادرة لبناء قدرات العاملين بجهود

البنك

برعاية أمير المنطقة الشرقية «جمعية بناء» تكرم «خدمة

العواد»



لبناء عن أمير الشرقية، الأمير تركي بن محمد بن

الثنيان

عضو شورى لـ «الرياض» تزوره لجنة العمل بالازم

المجتمعات ال十里ية بالصباح عن هواها العالية

احت并不意味 «بنية المطلاع الشرقية بحقن الأند العقلي

مبادرات بناء العاملين

المناطق

الرياض



اليوم

(الشرق)



تقسيط للموظفين و  
تسهيل المراقبة

الإلكترونية

الطباطبائي

البنوك

# أثر مبادرة بناء قدرات وتبادل خبرات العاملين على القطاع غير الربحي بشكل عام وعلى قطاع الأيتام في المملكة بشكل خاص:

3

بناء الشراكات الاستراتيجية لخدمة الأيتام وأسرهم ( وزارة الاسكان / مؤسسة تكافل لرعاية الأيتام / المؤسسات المانحة )

2

تأسيس اللجنة التنسيقية لجمعيات الأيتام بالمملكة والتي تعد أول لجنة تنسيقية في مجال الأيتام ( ضمن مبادرات تنسیق وتكامل الجهود لتعظيم أثر القطاع غير الربحي )

1

زيادة عدد جمعيات الأيتام من 17 جمعية في 2016 م الى 31 جمعية ايتام متخصصة في 2019 م ضمن مبادرات ( التوسيع في تأسيس الجمعيات المتخصصة )

6

بناء صورة ذهنية إيجابية عن رعاية الأيتام في المملكة من خلال تنسیق وتكامل الجهود وتصميم وتنفيذ المبادرات النوعية في رعاية وتأهيل وتمكين الأيتام في المملكة من أجل آمساهمة في رفع الناتج المحلي للقطاع غير الربحي ، ضمن مبادرات ( رفع مساهمة القطاع غير الربحي في الناتج المحلي )

5

ادارة المعرفة وتأسيس منصة ( رواء ) لدارة المعرفة في مجال الأيتام ورعايتها وتأهيلهم وتمكينهم . ضمن مبادرات ( تعظيم أثر القطاع غير الربحي )

4

بناء قدرات وتبادل خبرات اكثـر من 90 من الرجال والسيدات العاملـين والمختصـين والمـهـنيـن بالـأـيـاتـام والـعـملـ معـهـمـ . ضمن مبادرات ( بنـاء قـدرـاتـ القـطـاعـ غـيرـ الـرـبـحـيـ )

## باقات الرعاية

300.000  
ريال

- 1 - درع تكريم من سمو أمير المنطقة
- 2 - وضع شعاره في كافة مطبوعات المبادرة و الحقائب التدريبية و الشهادات موازي لشعار الجمعية و المبادرة
- 3 - شكر و تقدير في احدى الصحف الورقية السعودية ضمن صفحة شكر الرعاة

شريك إستراتيجي

100.000  
ريال

- 1 - درع تكريم من سمو أمير المنطقة
- 2 - وضع شعاره في كافة مطبوعات المبادرة و الحقائب التدريبية و الشهادات موازي لشعار الجمعية و المبادرة
- 3 - شكر و تقدير في احدى الصحف الورقية السعودية ضمن صفحة شكر الرعاة

راعي ماسي

90.000  
ريال

- 1 - درع تكريم من سمو أمير المنطقة
- 2 - وضع شعاره في كافة مطبوعات المبادرة و الحقائب التدريبية و الشهادات موازي لشعار الجمعية و المبادرة
- 3 - شكر و تقدير في احدى الصحف الورقية السعودية ضمن صفحة شكر الرعاة

راعي باقة تدريبية

50.000  
ريال

- 1 - درع تكريم من سمو أمير المنطقة
- 2 - وضع شعاره في كافة مطبوعات المبادرة و الحقائب التدريبية و الشهادات موازي لشعار الجمعية و المبادرة
- 3 - شكر و تقدير في احدى الصحف الورقية السعودية ضمن صفحة شكر الرعاة

راعي ذهبي

